

## 隨 想



### 鉄 鋼 生 産 に 憶 う

綾 部 先\*

昭和 45 年度のわが国の粗鋼生産高は 4,800万 t を目標にしていることはご承知の通りであります、これに関連して二、三述べてみたいと思います。

先ずこの時に要する原材料—石炭にしても、鉄鉱石、スクラップにしても、その大部分を外国に依存しなければならないことは現在と変りはありません。量もさることながら、価格の引下げにも今後共格段の努力を続けなければなりません。南アフリカや南米にまでも手を延ばし、長期契約、大型専用船の建造、共同開発の方式等々手を打つている訳であります、これら鉄鉱石などの原料をただ持つて来るばかりにはまいりません。これに対する代金の支払一決済の方法として輸出という問題が重要なポイントになつてまいります。すなわちこれら原料から生産した鋼材や、これで製作した二次製品である船舶、機械類などを輸出しておるのでありますが、外国から運んできた原材料の大部分、はつきりした数字はわかりませんが大凡 80% 位は国内に止つてお役に立つてゐるということになります。

今までこの輸出の方が鉄鋼原材料の輸入代金よりもオーバーしていく（昭和32年度は例外）外貨を獲得していたわけです。政府がこの点に目をつけるのも尤もなことであると思います。一昨年 6 月ジュネーブで開かれた国連欧州経済委員会（E C E）鉄鋼部会では今後約 15 年後（1972～75）の世界鉄鋼需要の予測をおこない、さらに昨年 1 月の同委員会でこれを改訂いたしましたが、これによりますと 15 年後のわが国の生産高は 3,650 万 t と見積られ、世界総生産高の 5.8% をしめ、イギリスを追いこしてアメリカ、ソ連、中国（北鮮を含む）、西ドイツ（ザールを含む）について世界第 5 位を占めるだろうということになっていました。ところが政府の所得倍増計画に対応する経済審議会の答申案によりますと、10 年後の昭和 45 年度（1970 年）には先ほどもいいましたように 4,800 万 t と国連欧州経済委員会の 15 年後 3,650 万 t を 1,000 万 t 以上もオーバーしています。4,800 万 t という生産高は現在の生産高の伸びから見ますと容易に到達できる目標であって、おそらくその前に達成されるだろうといわれています。

昭和 35 年度の鉄鉱石の輸入は 1,486 万 t、鉄鋼用原料炭の輸入は 617 万 t、鉄屑は 443 万 t を輸入

\* 本会東北支部長 富士製鉄株式会社釜石製鉄所長

しました。これら輸入原料と国内原料とで粗鋼を約2,200万t生産したことになりましたが、これら輸入諸原料の総価格は6億ドルと前年比3割増となりました。これから類推しますと4,800万tの時の輸入諸原料の総価格は15億ドル位となります。またこの時の輸出鋼材の量は400万tを予定し、価格にしますと6億ドルとなり、差引9億ドルを船舶、機械などの鉄鋼二次製品でまかなうということになり、大いにこの方面的生産に拍車をかけていただかねばならないということになります。

つぎにこの4,800万tから輸出量400万tを差引いた残り4,400万tを果して消費できるかということですが、なるほど、この時の国民1人当たりの鉄の消費量は約400キロとなつて、現在の西ドイツの水準と等しいということになり、この面より見ますとなお一層の前途があるようです。しかしアメリカは昨年は50数パーセントの操業率で9,500万tを生産しました。戦時から持つている生産設備の半分を動かしただけで間にあつてゐるわけです。わが国より国土ははるかに広く、人口も多く、国民の総収入も文化もはるかに高いアメリカにおいてすらこの生産量で間にあつています。なるほどアメリカは今景気がよくないということがありますこの状態です。アメリカの鉄鋼の生産は自動車の製造高に左右されるそうです。立派なハイウェーのあるアメリカではそうかも知れませんが、わが国ではこの方面がなおざりにされていますからさしあたり自動車の生産に頼るというわけにも行かないと思われます。自動車の生産よりも道路を造ることの方が先決と思われます。アメリカのように広い原野に道を造るのは簡単でしようが、わが国は街から街と家並がつらなり、しかも山と河が多いと来ては道路を造るのは並大抵ではありません。しかしこれは文化国家を目指すわが国では是非ともやらなければならぬことと思われます。

さて、自動車など消費物資がこのような状態とすると、構造用建築資材、輸送用機械や工業プラントに使用していただくことになると思います。わが国では今、石油化学とかその他の産業が鉄鋼に負けず劣らず急速な発展をしていますから、この産業用鉄鋼資材は相当需要あるものと思われます。かく考えますならば4,400万tの消費もあまり苦にしなくともいいということになります。

しかしながら今から考えておかねばならないことはマーケティングの調査研究のことです。U.S.ステールでは最近このほかこの方面に力を入れているということです。操業率50%程度で、しかもアルミニウムとか合成樹脂とか鉄の分野に喰い入るものがあつて来たアメリカでは大きな問題だろうと思います。わが国にもいざれそうした時期がくるでしょうから、今のうちからマーケティングの科学的調査研究にかかるておく必要があると思われます。

かく考えますならば4,800万という数字はあながち無理な数字どころか、充分実現可能な数字であつて、われわれはこの目標達成のために努力する覚悟であります。